

COMPRENDRE LA DÉMARCHE AGILE



➔ PRÉSENTATION

Depuis quelques années, les tendances en gestion de projets se sont cristallisées démontrant un besoin croissant d'encadrer le suivi des bénéfices anticipés dans la gestion des projets. Les attentes liées au respect des budgets et à la recherche de l'effet immédiat en termes de délais contribuent largement à l'émergence des principes empirique de la gestion de projet AGILE. La formation « Comprendre la démarche AGILE » couvre, en deux journées complètes, les fondements de l'agilité, les valeurs et principes du manifeste AGILE et son implémentation dans votre environnement. Le framework Scrum ainsi que d'autres démarches et méthodes comme Spotify, XP, Lean IT ou Safe seront présentés. La formation propose également des mises en situation basées sur un projet concret afin de prendre pleinement conscience des concepts et des problématiques.

👤 PUBLIC

Toute personne souhaitant s'investir dans un projet AGILE ou posséder une vision transversale des méthodes, démarches et frameworks Agile.

Minimum : 4 participants

Maximum : 12 participants

👜 PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est exigé pour accéder à cette formation sur les fondamentaux de l'Agilité

🎯 OBJECTIFS

- Découvrir les fondements de l'Agilité
- Comprendre les valeurs et principes du Manifeste AGILE
- Développer un mindset en phase avec la culture AGILE
- Maîtriser les fondamentaux des principaux frameworks AGILE (Scrum, Nexus, Safe, XP, ...)
- Sélectionner le framework le plus adapté et, au besoin, créer un système hybride
- Comprendre les hybridations AGILE et leurs implémentations
- Distinguer et organiser les événements et artefacts AGILE
- Identifier les différents rôles dans un projet AGILE
- Gérer le changement, oppositions, freins et moteurs de réussite, leadership
- Implémenter une stratégie AGILE en pratique

📍 DURÉE, DATES ET LIEUX

- 2 jours soit 14 heures
- Toutes nos sessions Inter-entreprises (dates, villes et tarifs) sur www.fctsolutions.com
- Intra-entreprise : nous déployons cette formation sur devis, en distanciel ou présentiel partout en France
- Nos formations sont accessibles à tous. Pour toute situation de handicap, merci de nous contacter par téléphone au 01 43 67 32 52 ou par e-mail à l'adresse contact@fctsolutions.com

📄 MODALITÉS PÉDAGOGIQUES ET D'ÉVALUATION

- Cette formation est disponible en mode présentiel ou distanciel (cf. fin du document)
- Ce module peut être suivi dans le cadre d'un cursus
- Envoi d'un support de cours électronique avec la convocation
- Approche dynamique et interactive via des exposés et des mises en situations
- Présentation de cas avec une mise en application dans le cadre d'un jeu de rôles
- Mise en commun des expériences à travers des situations actuelles et du vécu en entreprise
- Intégration des concepts et approche par problèmes
- QCM de validation des acquis
- Remise d'une attestation de fin de formation validant les objectifs

COMPRENDRE LA DÉMARCHE AGILE

⇒ PROGRAMME DE LA FORMATION



JOUR 1

PARTIE 1 : LA DÉMARCHE AGILE

1. Découvrir l'origine et les fondements de l'Agilité.
 1. Les origines de l'amélioration continue
 2. Le Toyotisme
 3. Le Kaizen
 4. Kanban
 5. Obeya rooms
 6. Modèle SECI
 7. RAD
 8. DSDM

2. Comprendre les éléments de rupture culturelle avec les méthodes traditionnelles :
 - L'ouverture au changement
 - L'importance du feedback
 - La gestion de l'incertitude & la transparence

Exercice n°1 : Marshmallow Challenge ou Pitfall (à distance).

Il s'agit d'une sensibilisation à l'approche incrémentale et l'expérimentation.

3. Découvrir le manifeste AGILE, ses valeurs et ses principes.
4. Comprendre les notions d'itérations : sprint & release
5. Quels sont les rôles d'un projet Agile ?
 - L'équipe Agile
 - Le management 3.0
 - Les parties prenantes
6. Quels sont les bénéfices des frameworks AGILE pour les organisations ?
7. La transformation Agile : freins et facteurs de réussite.
 1. Adaptation des individus face au changement
 2. La conduite du changement et les facteurs de réussite
 3. Le leadership
 4. Pérenniser

Exercice n°2 : Analyse collective de transformation Agile
Entreprise FAVI, l'entreprise libérée

COMPRENDRE LA DÉMARCHE AGILE



JOUR 2

PARTIE 2 : LES DIFFÉRENTES APPROCHES AGILE

1. Découverte de Scrum : le framework le plus populaire
 - L'historique, l'empirisme et les valeurs de Scrum
 - Les rôles et responsabilités
 - Le processus et les événements
 - Les artéfacts
2. Présentation des autres frameworks/démarches Agile ou non, tour d'horizon du paysage actuel :
 - Kanban,
 - XP,
 - L'exemple Spotify,
 - Lean Startup,
 - Design Thinking,
 - SAFe,
 - Nexus,
 - Less.

Exercice N° 3 : Mise en situation sur un cas d'entreprise. Savoir identifier un framework ou une démarche adaptée au contexte. Il s'agit de comprendre le « doing, becoming et being Agile »

3. Découvrir la notion de valeur apportée au client, et débat sur cette notion
4. Feedback des participants



SPÉCIFICITÉ DE L'APPROCHE PÉDAGOGIQUE

La spécificité de l'approche pédagogique FCT Solutions se veut Empirique ce qui implique l'implémentation d'un ou plusieurs jeux de rôle en flux continu lors de la formation. Ce qui est appris en théorie est directement implémenté dans les activités. Cette approche basée sur une pédagogie différenciée et intégrée à une approche par problème permet d'ancrer les acquis avec un niveau de rétention plus élevé. À la fin de chaque itération d'une journée, une rétrospective d'amélioration continue sera mise en place de façon à augmenter la qualité de l'expérience du stagiaire.

COMPRENDRE LA DÉMARCHE AGILE

⇒ PROGRAMME DE LA FORMATION



MODES DE DIFFUSION DE LA FORMATION

Présentiel : cette formation peut être suivie en présentiel. Le participant reçoit par courriel une convocation indiquant les modalités d'accès à la formation. La formation est assurée entièrement par le formateur FCT Solutions sur le lieu de la formation.

Distanciel : cette formation peut être suivie sur le mode distanciel sur simple demande.

Le participant reçoit par courriel un lien lui permettant de rejoindre la classe virtuelle à partir d'un terminal connecté à internet et disposant du son et d'une webcam intégrée (ordinateur, tablette).

En temps réel (formation synchrone), il suit la formation affichée au centre de l'écran (support de cours déroulé par le formateur) et écoute le formateur, le voit parler, peut interagir avec lui, poser des questions, faire répéter. Au même titre qu'une formation en présentiel, le formateur écoute les questions, répond, instaure le débat en temps réel, maîtrise la cadence et diffuse l'apprentissage tout en contrôlant à tout moment la bonne acquisition.

Le formateur peut diffuser sur son écran des outils pédagogiques complémentaires (tableaux, schémas, graphiques) au fur et à mesure de la formation.

Le participant est évalué pendant la formation au moyen de QCM corrigés avec le formateur afin de déterminer les acquis.

Tout au long de la formation, le participant peut interagir avec le formateur et même avec d'autres participants, toujours avec l'encadrement du formateur.